

jedním z hlavních faktorů omezujících budoucí růst české ekonomiky.

### Co může vláda dělat?

Problémy našťastí nejsou neřešitelné. Vláda může deficity zkrátit konsolidací veřejných rozpočtů. Restriktivní fiskální politika by rovněž pomohla zmírnit inflační tlaky. Rozpočtové schodky totiž roztácejí inflaci ještě více. ODS, která pravděpodobně obsadí post ministra financí, chce schodek z 376,6 miliard snížit na 250 miliard. Ušetřit chce na zrušení plošné slevy na jízdném a dále plánuje seškrtnat desítky miliard na provozu státu a na neinvestičních dotacích. Je ale jasné, že jakékoli škrty budou nepopulární. Snížení schodku o 126 miliard navíc vůbec nebude jednoduché i z toho důvodu, že vláda neplánuje zvýšit daně.

Situace na trhu práce je řešitelná hůře. Je z velké části daná demografickou strukturou společnosti. Ta je neúprosná. I tak může vláda trhu pomoci usnadněním migrace zahraničních pracovníků či navýšením věku odchodu do důchodu. Tato opatření jsou ale, podobně jako ta řešící rostoucí schodek, velmi nepopulární.

Česká ekonomika si tak stojí poměrně dobře. Situace však není bezproblémová. Je na nově přicházející vládě, aby našla odvahu prosadit nepopulární opatření, která pomohou s nedostatkem pracovníků a snížením veřejného schodku. Provede-li tyto potřebné kroky, bude díky vysokým nahromaděným úsporám, přebytčím na běžných účtech a nízkým daním tuzemská ekonomika v dobré pozici naplnit svůj předkrizový potenciál. ■

## příští rok

vých kapitolách na rok 2022 se nachází nejvíce finančních prostředků?

Jednoznačně vede ministerstvo práce a sociálních věcí s více než 740 miliardami korun, následuje ministerstvo školství s 254 miliardami a ministerstvo dopravy se 116 miliardami, dále ministerstvo vnitra s necelými 94 miliardami a ministerstvo obrany s 93,5 miliardami.

Pro zajímavost dodejme, že šest procent z kapitoly ministerstva práce a sociálních věcí činí 44,4 miliardy korun. V každém případě budoucí vláda Petra Fialy před sebou nemá jednoduchý úkol. To, jak se s ním popasuje, napoví, jak si poradí i s dalšími výzvami, které před sebou má. ■

# Rodinná firma KAMA: Uspěť lze i v módním byznysu

## Od pletení čepic pro děti svých známých až po oblékání olympioniků



**Firma KAMA patří do oblasti podnikání, kde se rvou o každou příčku světových gigantů. Do oblasti módního oblečení, kde by se zdál úspěch malé firmy z malé středoevropské země fantazií. KAMA je malá rodinná firma, ale zároveň patří mezi významné producenty značkového módního oblečení. Firma se hlásí k hnutí Fashion Revolution – oděvní průmysl má být etický, transparentní a udržitelný. Jako materiál pro své oblečení používá Merino přízi Schoeller (ekologický standard bluesign). A obléká olympioniky.**

Jiří X. DOLEŽAL  
redaktor Týdeníku FORUM

**Začátky:** Paní Mahulena Pertlová, zakladatelka firmy, byla v roce 1989 na mateřské dovolené. Bavilo ji pletení čepic, tak je pletla pro děti známých. Pak ale přišla revoluce a trhy s produkty mladých umělců, najednou bylo možné čepice prodávat, nejen rozdávát kamarádům. Proto u Pertlů vznikla domácí manufaktura. Paní Mahulena přizvala ke spolupráci sestru Kateřinu Růžičkovou. Odtud vznikl i název firmy - KAMA. Kateřina s Mahulenou.

### Stroj za obrovské peníze

Pak už jen práce. A využít i kontakty, které sestry a jejich rodiny měly. Manžel paní Mahuleny Jiří je muzikant, hrál léta se zpěvákem Karlem Černochem. Ten firmě nakreslil její první logo. V roce 1991 se už KAMA profiluje jako ambiciózní firma, vystavuje na prvním ročníku sportovního veletrhu Sport Prague. Ale i tam je ještě „na živnosták“. O rok později se stěhuje na Letnou do větší provozovny. Tam se nastě-



KAMA je malá rodinná firma, ale zároveň patří mezi významné producenty značkového módního oblečení.

huje do bývalé truhlárny, pak expanduje do vedlejší bývalé vinárny, pak do prádelny, a pak do bývalého krytu civilní obrany. Nakonec na Letné z bývalého květinářství otvírá firemní prodejnu.

Zakladatelé si nechají značku KAMA registrovat jako společnost s ručením omezeným a firma dostává na nákup výrobního stroje tehdy novou bankovní službu – leasing. Koupili ten nejlepší a nejdražší – STOLL CMS. Tři tuny oceli a elektroniky za vypůjčené tři miliony, což byly na počátku 90. let obrovské peníze, a půjčit si je byla obrovská odvaha. V roce

1995 KAMA udělá jedním ze svých největších dodavatelů výrobce přízi Schoeller the Spinning Group. O rok později KAMA získává licenci od W. L. Gore & Associates GmbH na zpracování membrán GORE-TEX® a WINDSTOPPER®.

### Rodinná firma roku 2013

KAMA dostala přídomek FASHION & FUNCTION, což okamžitě zaznamenali zahraniční importéři. Další rok – 1997 – KAMA instaluje svůj třetí pletací stroj Stoll do opuštěné hasičské zbrojnice v Panenských Březanech.



**KAMA FASHION & FUNCTION** je česká férová značka a rodinná firma, která se hlásí k mezinárodní kampani Fashion Revolution.

### ZAKLADATELKA FIRMY KAMA

paní Mahulena Pertlová byla v roce 2012 a 2013 nominována společností Ernst & Young na Podnikatele roku. V roce 2013 byla KAMA oceněna titulem „Rodinná firma roku 2013“, který uděluje Asociace malých a středních podniků a živnostníků. Pro rok 2017 pak firma získala ocenění KAMA – Czech Business Superbrands 2017 a osvědčení za účast v programu Podnikáme zodpovědně. KAMA je také oficiálním partnerem olympijského týmu knížectví Andorra, pro olympijské hry 2010, 2014, 2018.

1. 12. 1998 ve 22:05:18 KAMA spouští (jako jedna z prvních českých firem) svou internetovou prezentaci kama.cz. Roku 2000 se KAMA účastní veletrhu ISPO v Mnichově. V roce 2003 se stěhuje do pro ni postavených budov v Praze 6, kde si její stroje nyní prohlížíme i my.

Roku 2006 reloaduje své logo. A v Praze platí – když logo, tak od Najbrta. „Symbol hvězdičky jako sněhové vločky, která je zároveň písmenem „K“, vymysleli u Najbrtů geniálně,“ říká pan Pertl. Ve stejném roce firma vyrábí svetry a čepice pro českou olympijskou výpravu do Turína. V roce 2008 nastupuje do firmy dcera majitelů Klára, v roce 2010 syn Adam. V roce 2013 získává firma ocenění „Rodinná firma roku 2013.“ Pak už se jen

zvysuje sofistikovanost technologií. 2014 – stroj Stoll CMS 822 HP. 2017 – pletací stroj Shima Seiki. V roce 2020 zrekonstruovali budovy v Praze 6. O rok později přichází otázka: Kde je ten šém, který v tak konkurenční branži umožnil tohle dokázat?

### Pilná a dlouhodobá práce

Pan Jiří Pertl, spoluzakladatel firmy a marketingový manažer, na to odpovídá: „Žádný zázrak se nestal. Jen jsme nepřesunuli výrobu do Asie, kvalitu si hlídáme sami. Pracujeme jako rodina, jako tým – což hodně posiluje. Zaměstnáváme švadleny a pletáře především z Čech, ne agenturní pracovníky. Snažíme se jim vytvářet příjemné pracovní prostředí a nabízíme motivační benefity. Musejí vědět, že patří do firmy!“

Úspěch KAMA je nesporný a mezinárodní a cesta k němu vedla přes až dojemně jednoduché faktory – pilnou a dlouhodobou práci, vytrvalost, a neustálé inovace. Potřebu neusnout. Samé jednoduché věci, které – na rozdíl od rodiny Pertlů – zvládnout ne málodko. ■



Mahulenu Pertlovou bavilo na mateřské dovolené pletení čepic a tím to celé začalo.



Firma KAMA zaměstnává švadleny a pletáře především z Čech, ne agenturní pracovníky.