

Zajistit pro svou firmu ideální způsob financování může být i pořádný oříšek. Platí to zejména v segmentu menších a středně velkých firem, kde je často majitel na vše sám a nestíhá. I takovým se ale dá pomoci, říká Luděk Blahut, který provozuje už patnáct let originální službu ve stejnojmenné společnosti HODINOVÝ FINANČNÍ ŘEDITEL s.r.o.

Pomáhá firmám získat úvěr anebo přenastavit stávající financování na efektivnější model. Vedle toho pořádá unikátní konference s výraznými osobnostmi z řad bankéřů, ekonomů a podnikatelů. Její pátý ročník proběhne na konci května v Brně.

Jak má správně vypadat úvěr na provozní potřeby?

Úplně ideální verze provozního úvěru je taková, že si ho firma řídí sama – čerpá a splácí, kdy potřebuje, nedokládá žádné faktury pro čerpání a úvěr se jí automaticky nesplácí při příchozí platbě. Dále, úvěr bude s marží banky hluboko pod dvěma procenty ročně s tím, že když se nečerpá, je tato sazba nulová. Zajištěn bude jen firemní směnkou bez osobního avalu majitele či jednatele. Kromě nejnižší ceny je zde i minimální administrativa a není, mnohdy zbytečně, zastaven majetek.

A je velký problém podobný model v bance získat?

Čím dál větší... V posledních letech mají totiž banky o segment menších firem klesající zájem, což vyplývá i z různých průzkumů, například Asociace malých a středních podniků a živnostníků ČR. Nabídka některých bank se tak nemusí potkat přesně s tím, co potřebujete. Výsledkem může být ne úplně šťastné naroubované řešení vaší bankou, které vás může v důsledku i poškodit. Ideální řešení může být v úplně jiné bance.

Uvedte nějaký příklad, který jste řešil.

Před mou „misí“ měl klient provozní úvěr ve výši deset milionů korun, zajištěný nemovitým majetkem a firemní směnkou doplněnou o osobní aval jednatele. Jeho banka chtěla snížit svou úvěrovou expozici, jenomže firmě rostly tržby a chtěli úvěr naopak navýšit. Nebylo jiné řešení než tu původní banku nahradit jinou. Podařilo se mi úvěr nejenže velmi výrazně navýšit, ale i odstranit zbytečnou administrativu a snížit úrokovou sazbu o dvě procenta, což přineslo úspo-

„Ušetřit miliony v menší firmě? Jde to, ale firmy na to samy nestačí“



LUDEK BLAHUT, MAJITEL FIRMY HODINOVÝ FINANČNÍ ŘEDITEL, S. R. O.

ry ve statisících korun ročně. A třešnička na dortu: zajištění úvěru je jen firemní směnkou a garancí Národní rozvojové banky.

Říkáte tedy, že není dobré slepě věřit bance, se kterou spolupracují?

Na zmíněném příkladu vidíte, že když byla nová banka ochotna nabídnout úplně neznámému klientovi opravdu vynikající parametry, musela být stejně vynikající i jeho takzvaná „bonita“. Není tedy s velkým podivem přístup té původní banky, kde si klient roky myslel, že je jejich významným klientem? Optimální řešení prostě může ležet jinde než v klientově bance!

Je to ale spíše otázka méně bonitních firem, že se najdou tak zásadní rezervy, je to tak?

Naopak, podobných případů, kdy ani top klientovi nesnese jeho banka modré z nebe, mám na svém kontě desítky. Nedávno jsem předělával financování u jedné firmy, které její banka roky posky-

tovala faktoring. Já jsem ten model předělal na klasický úvěr s nadstandardními parametry, čímž firma bude šetřit každý rok vyšší stovky statisíců korun, firmě navíc odpadne obrovská administrativa a bude mít i lepší cash flow. Mohla to takto dávno navrhnout i ta banka...

Na konci května pořádáte konferenci v Brně, jaká témata se tam objeví a kdo vystoupí?

Konference proběhne 28. května a zazní tam témata jako změnové a krizové řízení, alternativní formy financování, M&A, fintech a jiné. Line-up se letos uzavřel už skoro pět měsíců předem a vystoupí zde přes dvacet osobností. Za všechny: Jana Lvová, generální ředitelka Mastercard ČR a SR, bývalý ministr Vladimír Dlouhý, generální ředitel Komerční banky Jan Juchelka, bývalý guvernér České národní banky Miroslav Singer, zakladatel investiční skupiny Natland Tomáš Raška a další. Zájemci se na ni můžou přihlásit přes internetové stránky www.financni-konference.cz, případně www.hofire.cz.