

# Česká asociace interim managementu

## Business den CAIM

Interim manažeři pomáhají rozvíjet i zachraňovat firmy a velmi často řídí změny v průmyslových podnicích, včetně sektoru automotive. Své **zkušenosti prezentovali na Mezinárodním strojírenském veletrhu** v Brně formou Business dne.



Business dne CAIM se účastnilo 80 lidí z různých firem a institucí. Foto: CAIM

Česká asociace interim managementu (CAIM) uspořádala ve spolupráci s Regionální hospodářskou komorou Brno na strojírenském veletrhu Business den, jehož součástí byly kromě networkingu dvě panelové diskuse. Organizátoři Petr Karásek a Jana Dronská na ně pozvali TOP manažery a osobnosti ze světa ekonomiky a průmyslu.

V dopolední ekonomicky zaměřené debatě vystoupil hlavní ekonom České spořitelny David Navrátil, bývalý člen NERV a rektor Anglo-American University Jiří Schwarz, generální ředitelka Asociace malých a středních podniků a živnostníků ČR Eva Svobodová a výkonný ředitel Sdružení pro zahraniční investice – AFI Ondřej Votruba.

V odpoledním průmyslově zaměřeném panelu diskutovali zkušení manažeři: generální ředitel společnosti VÍTKOVICE STEEL Radek

Strouhal, bývalý generální ředitel MH Teplárenského holdingu a nyní ředitel divize inženýring PROMET GROUP Marcel Vrátný a generální ředitel společnosti ŽDAS Pavel Cesnek.

Debaty byly zaměřené na zhodnocení negativních vlivů, které dopadají na průmysl a tuzemskou ekonomiku, ale i na praktické možnosti řešení dopadů na firmy, jejich rozvoj, konkurenceschopnost a inovační potenciál. Řečníci se zamýšleli také nad tím, jak se firmy mohou stát úspěšnějšími a odolnějšími ve složitých podmínkách velké konkurence, levných dovozů, silného tlaku zákazníků, vývoje Green Deal, legislativních bariér, zavádění ESG a dalších výzev. V tomto kontextu zazněla i důležitost strategického řízení.

„Prostředí kolem nás se za poslední roky zásadně změnilo a na to musí reagovat i podniky. Optimalizují své procesy, investují a inovují technologie.

*Některé z nich bohužel čelí problémům velkého výpadku zakázek a snaží se různými metodami šetřit, „řídí režie“ a dělají i práci ve mzdě, na které ale nevydělávají. Bohužel velká část z nich zapomíná na jednu podstatnou věc. Že udržitelného rozvoje nedosáhnou jen provozním řízením, byť neustále vylepšovaným, ale musí začít uvažovat strategicky o novém zaměření, o nových konkurenčních výhodách svých produktů či služeb a o jiných sektorech svého působení,“* uvedl viceprezident CAIM a krizový manažer Petr Karásek.

Během celého dne byl prostor na setkání s interim manažery a manažerkami a na diskuse nejen nad vývojem české ekonomiky a průmyslu, ale i na sdílení poznatků z různých restrukturalizačních projektů. Zájemci se mohli dozvědět, jak interim manažeři pracují a postupují, na jaké situace je možné je využít nebo jak si vybrat ty správné. *red*